

Transparence

Documentation complémentaire

Diapositives 29 et 30.

– État détaillé des placements :

1. Assureur *La Mondiale*, état détaillé des placements : 1^{ère} page immeubles
2. Assureur *Maaf*, état détaillé des placements : 1^{ère} page immeubles
3. Assureur *Maaf*, état détaillé des placements : actions cotées à la bourse de New York

– Gouvernance :

4. Assureur *Macif* (mutuelle), effectif du Conseil d'administration, nombre de réunions, âge des membres...
5. Assureur *Macif*, liste des membres du Conseil d'administration
6. Assureur *Macif*, autres mandats des membres du Conseil d'administration
7. Assureur *Macif*, indemnités versées aux membres du Conseil d'administration
- 8 et 9. Assureur *Macif*, remboursements versés aux membres du Conseil d'administration et autres mandataires

1

TABLEAU 2

Placements inscrits au bilan en classe 2 conformément à l'article R.332.20 et affectables à la représentation des engagements réglementés (autres que ceux visés aux tableaux 4,5 et 6)

Code	Nombre	Désignation	Aff.	Loc.	Valeur brute	Correction de valeur	Valeur nette	Valeur de réalisation
21 - IMMOBILISATIONS ACHÉVÉES								
212 - Terrains bâtis et immeubles de rapport								
Bureaux Paris								
PARIS		92 à 96bis Bld Haussmann	F	FRA	225 245 069,60	-2 157 823,64	223 087 245,96	230 000 000,00
PARIS		124 Rue La Boétie	F	FRA	7 954 740,80	-1 618 096,26	6 336 644,54	13 000 000,00
PARIS		19/21 Rue Poissonnière	F	FRA	24 699 004,67	-2 985 717,97	21 713 286,70	40 000 000,00
PARIS		26 Rue du Sentier	F	FRA	2 785 108,49	-330 841,44	2 454 267,05	5 019 619,74
PARIS		37/41 Rue du Rocher	F	FRA	44 500 190,96	-1 798 956,17	42 701 234,79	70 000 000,00
PARIS		56 Rue Jacob	F	FRA	29 990 159,42	-8 990 159,22	21 000 000,20	21 000 000,20
PARIS		37 Rue de Liège	F	FRA	18 164 197,92	-3 170 816,06	14 993 381,86	20 221 214,65
PARIS		38 Rue de Lisbonne	F	FRA	13 506 818,97	-2 565 394,84	10 941 424,13	16 500 000,00
PARIS		3/11 Rue Nélaton	F	FRA	111 836 839,70	-19 788 322,19	92 048 517,51	160 000 000,00
PARIS		65/67 Av. de la Grande Armée	F	FRA	34 723 741,37	-316 723,32	34 407 018,05	60 000 000,00
PARIS		7/9 Rue Jacques Bingen	F	FRA	13 888 483,55	-3 536 485,87	10 351 997,68	19 000 000,00
PARIS		161/163 Rue de Courcelles	F	FRA	11 864 430,45	-1 687 113,89	10 177 316,56	20 000 000,00
PARIS		5 Rue Jacques Bingen	F	FRA	9 981 884,12	541 174,82	10 523 058,94	15 000 000,00
PARIS		34 Rue St Petersburg	F	FRA	29 748 964,32	-6 150 392,53	23 598 571,79	30 500 000,00
PARIS		19 Rue Cognacq - Jay	F	FRA	56 695 563,84	-8 028 360,94	48 667 202,90	52 000 000,00
PARIS		4 Rue Hérault de Séchelles	F	FRA	93 113 042,79	-9 464 025,37	83 649 017,42	116 000 000,00
PARIS		1-2 Rue du Professeur	F	FRA	67 723 564,41	-3 744 905,14	63 978 659,27	79 000 000,00
PARIS		80/104 Avenue Kennedy	F	FRA	154 641 413,87	-16 936 864,39	137 704 549,48	167 000 000,00
PARIS		6/8 Rue Duret	F	FRA	54 746 521,59	-7 486 234,86	47 260 286,73	55 500 000,00
TOTAL BUREAUX PARIS					1 005 801 770,84	-100 216 059,28	905 585 711,57	1 189 740 834,59
Bureaux Banlieue Paris								
LEVALLOIS PERRET		2 rue Paul Vaillant Couturier	F	FRA	73 945 936,17	-1 838 277,08	72 107 659,09	95 000 000,00
SAINT CLOUD		62 avenue B. Palissy -Rue Ch.	F	FRA	19 802 136,17	-228 768,19	19 573 367,98	23 000 000,00
COURBEVOIE		1 Passerelle de la Coupole	F	FRA	156 019 184,85	-3 640 608,69	152 378 576,16	196 000 000,00
VELIZY		4 & 6 bis Avenue Morane	F	FRA	15 900 966,95	-3 100 966,95	12 800 000,00	12 800 000,00
MONTREUIL		46-52 rue Carrel/36 rue Valmy	F	FRA	72 592 832,87	-546 982,02	72 045 850,85	90 000 000,00
COURBEVOIE		9 Place des Vosges	F	FRA	60 878 875,34	-10 936 222,05	49 942 653,29	80 000 000,00
NEUILLY SUR SEINE		3/5 Bd Paul Emile Victor	F	FRA	9 522 267,61	-1 372 499,96	8 149 767,65	9 000 000,00
ANTONY		34 Avenue Léon Jouhaux	F	FRA	4 908 134,36	-3 161 214,09	1 746 920,27	6 000 000,00
BOULOGNE		64 Avenue Morizet	F	FRA	37 340 701,75	-9 160 937,35	28 179 764,40	38 500 000,00
ISSY LES MOULINEAUX		4/30 Rue Guynemer	F	FRA	162 594 633,95	-7 733 357,97	154 861 275,98	228 000 000,00
BIEVRES		Chemin de la Malmaison	F	FRA	6 471 848,33	-2 500 867,78	3 970 980,55	6 000 000,00
TOTAL BUREAUX BANLIEUE PARIS					612 777 451,85	-44 220 702,18	575 556 749,67	724 300 000,00
Bureaux Province								
AMIENS		5 Rue du Port d'Aval	F	FRA	2 422 585,44	-1 136 747,81	1 285 837,63	3 600 000,00
TOULOUSE		8 Rue du Poids de l'Huile	F	FRA	372 357,81	-284 554,26	87 803,55	1 653 818,30
LILLE		18/20 Rue de Pas	F	FRA	7 998 430,04	-3 552 825,72	4 445 604,32	6 400 000,00
CAYENNE		16/18 Rue Louis Blanc	F	FRA	470 847,44	-203 051,64	267 795,80	500 000,00
MARSEILLE		141/145 Avenue du Prado	F	FRA	577 203,91	-190 987,69	386 216,22	1 050 943,99
TOTAL BUREAUX PROVINCE					11 341 424,64	-5 368 167,12	8 973 257,52	10 204 772,29
Habitations Collectives Paris								
PARIS		26 Rue du Sentier	F	FRA	3 595 603,46	-427 119,68	3 168 483,78	6 480 379,63
PARIS		60 Rue de Provence	F	FRA	7 684 368,77	-567 793,10	7 116 575,67	11 500 000,00
TOTAL HABITATIONS COLLECTIVES PARIS					11 279 972,23	-994 912,78	10 285 059,45	17 980 379,63

B - PLACEMENTS INSCRITS AU BILAN EN CLASSE 2 CONFORMÉMENT À L'ARTICLE R332-20 ET AFFECTABLES À LA REPRÉSENTATION DES ENGAGEMENTS RÉGLEMENTÉS (AUTRES QUE CEUX VISÉS AUX D, E ET F)

CODE ISIN	NOMBRE ET DÉSIGNATION DES VALEURS	CODE DEV	AFFECTATION	LOCALISATION	VALEUR INSCRITE AU BILAN		VALEUR NETTE	VALEUR DE RÉALISATION	VALEUR DE REMBOURSEMENT
					VALEUR BRUTE	CORRECTIONS DE VALEUR			
21 - PLACEMENTS IMMOBILIERS									
212 - Immeubles bâtis									
IMMEUBLES BATIS BEAUX DECENTRALISES EXPLOITATION									
	ABBEVILLE (80) - 7 rue du Maréchal Foch	EUR		F		414 763,44	-306 976,96	107 786,48	205 000,00
	AGEN (34) - 2 à 34 boulevard monaco	EUR		F		186 480,95	-100 808,69	85 672,26	125 000,00
	AGEN (47) - 165 boulevard de la République	EUR		F		404 343,84	-293 829,14	110 514,70	175 000,00
	AIX EN PROVENCE (13) - résidence Les Lierrès - avenue G. Berger	EUR		F		489 570,06	-386 494,67	103 075,39	323 000,00
	AIX LES BAINS (73) - 10, avenue du Petit Port	EUR		F		270 857,82	-216 444,54	54 413,28	138 000,00
	AUACCIO (20) - Le Diamant II Place du Général De Gaulle	EUR		F		424 759,14	-336 902,96	87 856,18	141 000,00
	ALBERTVILLE (73) - 2 rue Garbetta	EUR		F		409 026,53	-254 891,53	154 135,00	120 000,00
	ALBI (81) - 80 avenue du Colonel Teyssier	EUR		F		122 947,51	-100 578,20	22 369,31	134 000,00
	ALENCON (61) - 6 rue Garrigliano	EUR		F		399 704,35	-344 628,88	55 075,47	186 000,00
	ALES (30) - 24 avenue de Stalingrad	EUR		F		277 851,01	-237 074,06	40 776,95	141 000,00
	AMIENS (80) - 224 rue Jean Barni	EUR		F		301 815,21	-267 573,74	34 241,47	175 000,00
	ANGERS (49) - 289 avenue Pasteur	EUR		F		335 521,68	-284 333,97	49 187,71	126 000,00
	ANGERS (49) - 34 boulevard Dumesnil	EUR		F		380 595,84	-278 502,97	102 092,87	180 000,00
	ANNECY (74) - C.C. Novel - 4 rue Louis Armand	EUR		F		218 770,61	-145 288,50	73 482,11	209 000,00
	ANNECY genève (74) - 133 avenue de Genève	EUR		F		923 420,07	-608 753,26	314 666,81	400 000,00
	ANNEMASSE (74) - 8, rue des Amoureux	EUR		F		438 773,89	-371 867,91	66 905,98	147 000,00
	ANTIBES (06) - 14 avenue de Nice	EUR		F		482 180,92	-403 758,35	78 422,57	198 000,00
	ARCACHON (33) - résidence Gascogne-33 boulevard G1 Ledlerc	EUR		F		433 490,89	-375 672,90	57 817,99	224 000,00
	ARGENTAN (61) - 13 rue E. Panthou	EUR		F		139 240,16	-94 861,98	44 378,18	74 000,00
	ARLES (13) - 4 boulevard Emile Combes	EUR		F		448 594,82	-355 844,17	92 750,65	111 000,00
	ARMENTIERES (59) - 86 rue de Lille	EUR		F		401 340,67	-312 911,17	88 429,50	120 000,00
	ARRAS (62) - 56,58 rue Gambetta	EUR		F		269 061,72	-175 101,58	93 960,14	250 000,00
	AUBERVILLIERS (93) - 67 avenue Jean Jaures	EUR		F		105 636,67	-55 314,29	50 322,38	115 000,00
	AUCH (32) - 1, avenue d'Alsace	EUR		F		299 522,91	-241 527,42	57 995,49	182 000,00
	AURAY (56) - 39 rue Clémenceau	EUR		F		387 207,69	-256 795,37	130 412,32	190 000,00
	AURILLAC (15) - 11 rue Paul Doumer	EUR		F		570 737,80	-449 808,73	120 929,07	240 000,00
	AUXERRE (89) - 47 rue du Port	EUR		F		254 751,61	-169 726,75	85 024,86	170 000,00
	AVIGNON (84) - résidence San Miguel R. Nimon Vallin	EUR		F		166 669,81	-139 922,96	26 746,85	144 000,00
	AVION (62) - résidence Kennedy 114 boulevard Couberthin	EUR		F		385 227,54	-169 651,23	185 576,31	55 000,00
	BAR LE DUC (55) - Parc Dradfer	EUR		F		349 911,72	-261 448,09	88 463,63	133 000,00
	BEAUNE (21) - 95 rue Faubourg Saint Nicolas	EUR		F		412 347,48	-342 406,52	69 940,96	144 000,00
	BEGLES (33) - 202 route de Toulouse	EUR		F		789 511,35	-534 802,24	254 709,11	194 000,00
	BERCK SUR MER (62) - 11 place de l'Eglise	EUR		F		142 232,23	-81 788,19	60 444,04	85 000,00
	BESANCON (25) - 83 rue de Dole	EUR		F		376 803,32	-311 837,06	64 966,26	240 000,00
	BETHUNE (62) - 288 boulevard Poincaré	EUR		F		339 607,70	-291 964,40	47 643,30	190 000,00
	BEZIERS (34) - 107 avenue du Pdt Wilson	EUR		F		220 467,59	-139 142,52	81 325,07	180 000,00

3

B - PLACEMENTS INSCRITS AU BILAN EN CLASSE 2 CONFORMÉMENT À L'ARTICLE R332-20 ET AFFECTABLES À LA REPRÉSENTATION DES ENGAGEMENTS RÉGLEMENTÉS (AUTRES QUE CEUX VISÉS AUX D, E ET F)

CODE ISIN	NOMBRE ET DÉSIGNATION DES VALEURS	CODE DE V	AFFECTATION	LOCALISATION	VALEUR INSCRITE AU BILAN		VALEUR NETTE	VALEUR DE RÉALISATION	VALEUR DE REMBOURSEMENT
					VALEUR BRUTE	CORRECTIONS DE VALEUR			
US0378331005	14 500 Actions Apple Computer	USD	F	F	1 517 870,37		1 517 870,37	1 237 575,00	
US0382221051	50 000 Actions Applied Materials	USD	F	F	615 930,45		615 930,45	506 500,00	
US00206R1023	38 000 Actions AT & T New	USD	F	F	1 099 312,60		1 099 312,60	1 083 000,00	
US0543031027	22 500 Actions Avon Products	USD	F	F	913 144,00		913 144,00	540 675,00	
US0718131099	38 500 Actions Baxter International Inc	USD	F	F	2 335 298,85		2 335 298,85	2 063 215,00	
US1510201049	22 200 Actions Ceigene	USD	F	F	1 269 744,85		1 269 744,85	1 227 216,00	
US8085131055	55 500 Actions Charles Schwab Corp	USD	F	F	1 102 813,00		1 102 813,00	897 435,00	
US17275R1023	7 500 Actions Cisco Systems	USD	F	F	188 508,00		188 508,00	122 250,00	
US1912161007	147 058 Actions Coca-Cola	USD	F	F	6 135 679,20		6 135 679,20	6 657 315,66	
US1941621039	53 045 Actions Colgate Palmolive	USD	F	F	2 651 364,92		2 651 364,92	3 635 704,30	
US22160K1051	250 Actions Costco Wholesale Corp	USD	F	F	8 125,00		8 125,00	13 125,00	
US1266501006	58 000 Actions CVS	USD	F	F	1 872 110,00		1 872 110,00	1 666 920,00	
US2786421030	630 700 Actions Ebay	USD	F	F	19 186 161,55	-10 298 580,00	8 887 581,55	8 804 572,00	
US2788651008	47 936 Actions Ecolab Inc	USD	F	F	1 814 874,75		1 814 874,75	1 684 950,40	
US28336L1098	7 000 Actions El Paso	USD	F	F	120 309,00		120 309,00	54 810,00	
US2910111044	29 500 Actions Emerson Electric	USD	F	F	1 137 314,50		1 137 314,50	1 079 995,00	
US30161N1019	19 300 Actions Exelon	USD	F	F	1 355 533,60		1 355 533,60	1 073 273,00	
US30231G1022	23 000 Actions Exxon Mobil Corp.	USD	F	F	1 858 516,50		1 858 516,50	1 836 090,00	
US3379321074	2 200 Actions Firstenergy Corp	USD	F	F	156 669,02		156 669,02	106 876,00	
US3729171047	27 000 Actions Genzyme	USD	F	F	1 935 962,45		1 935 962,45	1 791 990,00	
US3755581036	4 500 Actions Gilead sciences	USD	F	F	227 074,05		227 074,05	230 130,00	
US4128221086	181 100 Actions Harley-Davidson Inc	USD	F	F	8 672 929,66	-5 599 662,66	3 073 267,00	3 073 267,00	
US42809H1077	4 500 Actions Hes	USD	F	F	439 845,75		439 845,75	241 380,00	
US4282361033	48 100 Actions Hewlett Packard	USD	F	F	1 879 506,22		1 879 506,22	1 745 549,00	
US4370761029	224 800 Actions Home Depot	USD	F	F	8 472 973,96		8 472 973,96	5 174 896,00	
US4592001014	6 200 Actions IBM Corporation	USD	F	F	755 622,82		755 622,82	521 792,00	
US46625H1005	22 000 Actions J.P. Morgan Chase	USD	F	F	934 711,40		934 711,40	693 660,00	
US4878361082	27 500 Actions Kellogg co	USD	F	F	1 427 751,60		1 427 751,60	1 205 875,00	
US5024241045	6 200 Actions L-3 Clons Holdings	USD	F	F	607 208,64		607 208,64	457 436,00	
US5486611073	835 000 Actions Lowe's Companies Inc	USD	F	F	20 084 202,15		20 084 202,15	17 969 200,00	
US5801351017	7 800 Actions Mc Donald's corp	USD	F	F	425 316,29		425 316,29	485 082,00	
US5526761086	290 250 Actions MDC Holding	USD	F	F	11 344 646,79		11 344 646,79	8 794 575,00	
US58405U1025	48 800 Actions Medco Health	USD	F	F	1 860 215,40		1 860 215,40	2 045 208,00	
US59156R1086	17 500 Actions MetLife	USD	F	F	1 000 303,85		1 000 303,85	610 050,00	
US6541061031	23 200 Actions Nike Class B	USD	F	F	1 363 932,10		1 363 932,10	1 183 200,00	
US6658591044	2 500 Actions Northern Trust Corp	USD	F	F	181 351,75		181 351,75	130 350,00	
US6745991058	36 500 Actions Occidental Petroleum	USD	F	F	2 252 299,40		2 252 299,40	2 189 635,00	
US6819191064	17 000 Actions Omnicon Group	USD	F	F	734 596,00		734 596,00	457 640,00	
US68389X1054	31 000 Actions Oracle	USD	F	F	618 100,80		618 100,80	549 630,00	
US6907421019	322 300 Actions Owens Corning New	USD	F	F	8 702 756,99		8 702 756,99	5 575 790,00	
US7134481081	26 500 Actions Pepsico	USD	F	F	1 898 494,10		1 898 494,10	1 451 405,00	
US7181721090	23 800 Actions Philip Morris International	USD	F	F	1 227 240,81		1 227 240,81	1 035 538,00	
CA73755L1076	11 700 Actions Potash Corp Of Saskatchewan	USD	F	F	1 216 669,97		1 216 669,97	856 674,00	

4

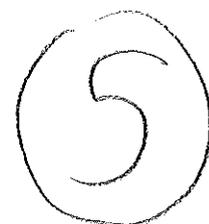
6) ANNEXES DU RAPPORT RSE

a) Tableau d'indicateurs

Le tableau d'indicateurs renvoie aux démarches d'évaluation suivantes

- **Global Reporting 2002 (GRI)** : grille d'indicateurs internationaux, élaborés dans le cadre du Programme des Nations-Unies pour l'Environnement (PNUE). Objectif : élaborer et diffuser les lignes directrices pour aider les entreprises à produire des rapports sur les dimensions économiques, sociales et environnementales de leurs activités, produits et services,
- **Loi sur les Nouvelles Régulations Économiques (NRE)** : votée en 2001, elle impose aux sociétés cotées de rendre public un reporting social et environnemental, et ainsi de fournir des informations non financières sur leurs activités,
- **Charte d'engagement de l'AFA** : publiée début 2009, elle affirme la dynamique de toute la profession de l'assurance et structure son engagement dans le développement durable autour de cinq objectifs majeurs (voir annexes).

Indicateurs Rapport RSE 2008	2007	2008	Article 116 loi NRE (modifiant le décret n° 67-236)	GRI	AFA	PÉRIMÈTRE
GOUVERNANCE						
AU NIVEAU RÉGIONAL						
Délégués						
Nombre total de délégués	1 899	1 993	–	4.3	I.1	
% de femmes	NC	20,27 %	–	LA13	V.4	
Âge du plus jeune délégué	NC	24 ans	–	LA13	V.4	
Nombre de nouveaux délégués	NC	138	–	4.3	V.4	
Âge moyen des délégués régionaux	NC	58 ans 1/2	–	LA13	V.4	
Nombre moyen de mandats des délégués régionaux	NC	4 mandats	–	–	I.1	10 / 11 régions Macif
Nombre de délégués régionaux formés	NC	168	–	4.4	V.4	
Nombre de commissions	104	109	–	4.4	I.1	
Nombre de réunions	NC	369	–	4.4	I.1	
Nombre de délégués réunis	NC	6 687	–	4.4	I.1	9 / 11 régions Macif
Taux de participation aux assemblées régionales	NC	78,04 %	–	4.4	I.1	
AU NIVEAU NATIONAL						
Administrateurs						
Nombre de réunions du conseil d'administration	9	9	–	4.4	I.1	
Nombre d'administrateurs au CA	28	28	–	4.3	I.1	
Âge moyen	58 ans	55 ans	–	LA13	V.4	
Âge du plus jeune administrateur	42 ans	43 ans	–	LA13	V.4	
Âge de l'administrateur le plus âgé	68 ans	69 ans	–	LA13	V.4	
Administrateurs élus						
Nombre d'administrateurs élus	24	24	–	4.3	I.1	
Nombre d'administrateurs femmes	4	4	–	LA13	V.4	
% de femmes	16,60 %	16,60 %	–	LA13	V.4	
Nombre de mandats moyens	1 mandat : 6 administrateurs 2 mandats : 10 administrateurs 3 mandats : 4 administrateurs 4 mandats : 2 administrateurs 5 mandats : 2 administrateurs	1 mandat : 9 administrateurs 2 mandats : 8 administrateurs 3 mandats : 3 administrateurs 4 mandats : 2 administrateurs 5 mandats : 2 administrateurs	–	LA13	I.1	



J. Informations et indicateurs en matière de gouvernance

1) CODE DE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE

Le conseil d'administration de la Macif a fait le choix, les 21 et 22 avril 2009, de ne pas adopter de code de gouvernement d'entreprise et notamment de ne pas se référer au code de gouvernement d'entreprise de l'Afep-Medef d'octobre 2008.

Cette décision a été prise en raison du caractère inadapté aux sociétés d'assurance mutuelles du code de l'Afep-Medef et de l'application depuis 2005 au sein du groupe Macif du rapport « Andreck » (La démocratie, principe de gouvernance des mutuelles du GEMA).

Les dispositions de ce rapport amènent le groupe Macif à respecter un certain nombre de principes tels que :

- la représentativité du sociétariat au sein du conseil d'administration (voir le point c du 3° du rapport RSE sur la partie « Les sociétaires au cœur de la gouvernance »),
- la dissociation des fonctions du président et du directeur général au sein de la Macif ainsi qu'au sein de ses principales filiales, certaines fonctionnant avec le système dualiste du directoire et conseil de surveillance,
- la mise en place de différents comités groupe (voir le point 4 ci-dessous sur la composition et le rôle des comités),
- la transparence relative à la rémunération des dirigeants et mandataires sociaux, très encadrée du fait de la structure de société d'assurance mutuelle, notamment par le code des assurances (aucune rémunération des administrateurs et des dirigeants salariés n'est liée de manière directe ou indirecte au montant des cotisations de la société, absence d'attribution de plans de stocks options, y compris dans les filiales). Il est renvoyé à cet égard aux points 6 et 7 ci-après ainsi qu'à l'annexe 2 du présent point J.

2) COMPOSITION ET POUVOIRS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

À la date de clôture des comptes, la composition du conseil d'administration était la suivante :

Région	Nom, Prénom	Date de naissance
CENTRE	<i>CARRAT</i> Jean-Claude	13/06/46
	MASSERET Jean	16/01/40
CENTRE EUROPE	<i>WEBER</i> André	04/06/45
	SCHWEINBERG Vincent	16/03/51
CENTRE OUEST ATLANTIQUE	<i>COUSIN</i> Daniel	02/12/50
	MONTARANT Alain	07/03/60
GÂTINAIS CHAMPAGNE	<i>DIALLO</i> Jean-Claude	27/11/47
	CERQUEIRA José	23/11/49
ÎLE-DE-FRANCE	<i>WEINSTOCK</i> Hélène	18/09/50
	ANDRECK Gérard	16/07/44
	DORIVAL Pascal	17/04/49
LOIR BRETAGNE	<i>PRIEUR</i> Thierry	05/10/56
	COLIN Jacques	03/04/47
NORD PAS DE CALAIS	<i>CREPEL</i> Dominique	30/10/46
	MAERTEN Josiane	09/11/39
PROVENCE MÉDITERRANÉE	<i>TUR</i> José	19/12/48
	COURBE-MICHOLLET Gérard	20/05/44
	<i>VILLEMUS</i> André	28/06/50
RHÔNE-ALPES	CARROBOURG Maurice	21/02/53
	QUILLON Annie	24/04/55
	<i>BEUROIS</i> Marc	19/02/55
SUD-OUEST PYRÉNÉES	SALVAYRE Michel	01/10/44
	<i>BLAISE-CAMUS</i> Marilène	19/06/53
VAL DE SEINE/PICARDIE	GAUTIER Jacques	26/10/39
	BATUT Christian	17/03/50
ADMINISTRATEURS ÉLUS PAR LES SALARIÉS	VALENTIN Thierry	13/08/61
	MESTRE Bruno	25/06/65
	FARDI Isabelle	30/11/65

Noms en italique : présidents régionaux.

6

Administrateur Macif	Dénomination sociale	Forme juridique	Mandats et/ou fonctions	
	SIEM	SAS	Membre du comité de direction	
	SIIL	SAS	Membre du comité de direction	
	Socram Banque	SA	Président du CA Administrateur	
BATUT Christian À compter du 16/06/08	Macif SGAM	SGAM	Représentant des salariés	Depuis le 17/06/08
BEUROIS Marc	Macif-Mutualité SEEB	MUT SARL	Administrateur Gérant	
	Macif SGAM	SGAM	Administrateur	Depuis le 2/12/08
BLAISE CAMUS Marlène	Campus Macif SGAM	GIE SGAM	Administrateur Administrateur	
CARRAT Jean-Claude	Macif Participations Macifin'	SA SAS	Administrateur Membre du conseil de surveillance	Depuis le 19/11/08
	Macifilia Mutavie	SA SA	Administrateur membre du conseil de surveillance	
	Macif SGAM Cie Foncière de la Macif	SGAM SAS	Administrateur Administrateur	
	Macif-Mutualité SIIL	MUT SAS	Administrateur Président	
CARROBOURG Maurice	CRESS Rhône-Alpes Mutuelle d'Entreprise Schneider Electric	MUT	Administrateur Administrateur	
	Macifin'	SAS	Administrateur	Depuis le 19/11/08
	GCE Assurances	SA	Administrateur	Depuis le 8/10/08
CERQUEIRA José	Pupilles de l'Enseignement Public (PEP 45)	Association	Administrateur	Secrétaire adjoint
	GEMA Prévention	Association	Vice-président	
	CALYXIS ex CEPR	Association	Administrateur	
	SANTE & TRAVAIL	UGM	Administrateur	
COLIN Jacques	Coopest		Administrateur	
	Macif Participations	SAS	Administrateur	
	Macif-Mutualité	MUT	Administrateur	
	Mutavie	SA	Administrateur	
	ALTIMA sté d'assurance	SA	Membre du conseil de surveillance	Depuis le 9/10/08
	Cie Foncière de la Macif	SAS	Administrateur	
COURBE MICHOLLET Gérard	SIEM	SAS	Membre comité de direction	
	Macif-Mutualité CPAM des Bouches du Rhône	MUT	Administrateur Conseiller	
COUSIN Daniel	Macif-Mutualité Macifin'	MUT SAS	Administrateur Membre du conseil de surveillance	Depuis le 19/11/08
	SMIP	MUT	Administrateur	

7

Tableau des montants globaux versés en 2008

Montants totaux versés

Indemnités ou rémunérations versées	1 452 632,01 €
Remboursements à l'employeur ⁽¹⁾	181 656,12 €
Avantages en nature	<i>cf. détails dans le tableau nominatif ci-après</i>
Sous-total	1 634 288,13 €
Remboursement de frais ⁽²⁾	236 629,64 €
TOTAL	1 870 917,77 €

(1) y compris, le cas échéant, les remboursements effectués par l'organisme employeur lorsque des attributions permanentes sont confiées

(2) sur la base des fiches de frais remboursées

Montants nominatifs

Base brute avant déduction des charges fiscales et sociales. Les montants sont indiqués en euros.

Nom / Prénom	Dirigeant / Mandataire social	Indemnités / Rémunérations versées en €	Autres avantages
ANDRECK Gérard	Président	291 261,82	Logement de fonction Véhicule de fonction
BATUT Christian Depuis le 16/06/2008	Administrateur élu par les salariés	1 674,00 *	Néant
BEUROIS Marc	Administrateur	51 888,67	Véhicule de fonction
BLAISE-CAMUS Marilène	Administrateur	5 911,05 + remboursement à l'employeur sur 12 mois (41 249,88)	Véhicule de fonction
CARRAT Jean-Claude	Administrateur	50 365,42	Véhicule de fonction
CARROBOURG Maurice	Administrateur	21 731,89	Néant
CERQUEIRA José	Administrateur	29 851,88 + remboursement temps partiel à l'employeur (16 656,60)	Néant
COLIN Jacques	Administrateur	31 661,51 + remboursement à l'employeur sur 12 mois (41 249,88)	Néant
COURBE-MICHOLLET Gérard	Administrateur	25 199,68	Néant
COUSIN Daniel	Administrateur	45 770,49	Véhicule de fonction
CREPEL Dominique	Administrateur	96 128	Véhicule de fonction
DIALLO Jean-Claude	Administrateur	49 713,76	Néant
DORIVAL Pascal	Administrateur	30 073,41	Néant
FARDI Isabelle	Administrateur élu par les salariés	3 316,00 *	Néant
GAUTIER Jacques	Administrateur	23 683,53	Néant
LAFUT Patrice Jusqu'au 21/10/08	Administrateur	6 731,99 + remboursement à l'employeur sur 12 mois (41 249,88)	Véhicule de fonction

8

Nom / Prénom	Indemnités versées en €	Avantages en nature
STEPHAN Martine	2 007,40	néant
THEBAULT Michel	5 957,85	néant
VALIN Robert	6 461,11	néant
VANDEVIVERE Daniel	7 001,82	néant
VERNE Claude	5 965,37	néant
WANIN Jean-Marie	4 595,98	néant
WOLFF André	3 893,77	néant

BARÈME D'INDEMNISATION EN VIGUEUR EN 2008 POUR LES ADMINISTRATEURS
ET LES MANDATAIRES MUTUALISTES

	RÉGIME D'INDEMNISATION		
Président national	Remboursement SNCF 1 ^{re} classe ou avion classe éco selon résidence Voiture = 0,43 € / km Sur justificatifs à joindre à la note de frais (billet de train, d'avion, ticket de péage, de parking...)	Base mensuelle brute 5 252,39 €	- hôtel : frais réels - repas : frais réels plafonnés, hors mission / réception 30 € province, 40 € Paris
Président de région	Remboursement SNCF 1 ^{re} classe ou avion classe éco selon résidence Voiture = 0,43 € / km Sur justificatifs à joindre à la note de frais (billet de train, d'avion, ticket de péage, de parking...)	Base mensuelle brute 3 437,49 €	- hôtel : frais réels - repas : frais réels plafonnés, hors mission / réception 30 € province, 40 € Paris
Administrateur Macif membre du Bureau	Remboursement SNCF 1 ^{re} classe ou avion classe éco selon résidence Voiture = 0,43 € / km Sur justificatifs à joindre à la note de frais (billet de train, d'avion, ticket de péage, de parking...)	Base mensuelle brute 290,12 € + Forfait 7 jours d' indemnités	- hôtel : frais réels - repas : frais réels plafonnés, hors mission / réception 30 € province, 40 € Paris
Administrateur Macif et/ou membre de commissions, Président de région	Remboursement SNCF 1 ^{re} classe ou avion classe éco selon résidence Voiture = 0,43 € / km Sur justificatifs à joindre à la note de frais (billet de train, d'avion, ticket de péage, de parking...)	Base mensuelle brute 290,12 € + 172,84 € brut/journée réunion + 86,42 € brut/demi-journée réunion	- hôtel : frais réels - repas : frais réels plafonnés, hors mission / réception 30 € province, 40 € Paris
Administrateur Macif et/ou membre de commissions, non Président de région	Remboursement SNCF 1 ^{re} classe ou avion classe éco selon résidence Voiture = 0,43 € / km Sur justificatifs à joindre à la note de frais (billet de train, d'avion, ticket de péage, de parking...)	Base mensuelle brute 939,49 € + 172,84 € brut/journée réunion + 86,42 € brut/demi-journée réunion	- hôtel : frais réels - repas : frais réels plafonnés, hors mission / réception 30 € province, 40 € Paris
Administrateur Macif élus par les salariés	Règles habituelles de remboursement des salariés	Base mensuelle brute 290,12 €	Règles habituelles de remboursement des salariés

9

RÉGIME D'INDEMNISATION			
Délégué national ou surnuméraire, membre du Comité régional et de commissions	Remboursement SNCF 1 ^{re} classe ou avion classe éco selon résidence Voiture = 0,43 € / km Sur justificatifs à joindre à la note de frais (billet de train, d'avion, ticket de péage, de parking...)	Base mensuelle brute 251,85 € + 172,84 € brut/journée réunion + 86,42 € brut/demi-journée réunion	Frais réels plafonnés : - hôtel : 74 € province, 110 € Paris - repas : 30 € prov, 40 € Paris
Délégué national, membre du Bureau, du Comité régional et de commissions	Remboursement SNCF 1 ^{re} classe ou avion classe éco selon résidence Voiture = 0,43 € / km Sur justificatifs à joindre à la note de frais (billet de train, d'avion, ticket de péage, de parking...)	Base mensuelle brute 309,88 € + 172,84 € brut/journée réunion + 86,42 € brut/demi-journée réunion	Frais réels plafonnés : - hôtel : 74 € province, 110 € Paris - repas : 30 € prov, 40 € Paris
Pour information : Président Macif-Mutualité	Remboursement SNCF 1 ^{re} classe ou avion classe éco selon résidence Voiture = 0,43 € / km Sur justificatifs à joindre à la note de frais (billet de train, d'avion, ticket de péage, de parking...)	Forfait mensuel brut 4 800 €	- hôtel : frais réels plafonnés 110 € - repas : frais réels plafonnés, hors mission / réception 30 € province, 40 € Paris
Pour information : Administrateur de Macif-Mutualité	Remboursement SNCF 1 ^{re} classe ou avion classe éco selon résidence Voiture = 0,43 € / km Sur justificatifs à joindre à la note de frais (billet de train, d'avion, ticket de péage, de parking...)	Base mensuelle brute 309,88 €	- hôtel : frais réels plafonnés 110 € - repas : frais réels plafonnés, hors mission / réception 30 € province, 40 € Paris
Administrateur ou membre du conseil de surveillance d'une filiale SA	Remboursement SNCF 1 ^{re} classe ou avion classe éco selon résidence Voiture = 0,43 € / km Sur justificatifs à joindre à la note de frais (billet de train, d'avion, ticket de péage, de parking...)	NON	Forfait de 83,50 € par demi-journée et 167 € par jour